

# info

## Nord-Est

Buletin  
informativ al  
Agenției  
pentru  
Dezvoltare  
Regională  
Nord-Est  
Nr. 18 - 2008

### Editorial

10 ani de dezvoltare regională 2-7

Formare profesională 8

Planificare regională 9

Surse de finanțare 10

Exemple de bună practică 11

Comunicare regională 12

# 10

europa  
direct

2009

2005

2006

2007

2008

1999 2000

## Editorial

### Povestea merge mai departe...

**O cameră, 1 calculator, 10 oameni și mult entuziasm. Așa a început totul...**

Misiunea noastră inițială n-a fost deloc ușoară. În preocupările socio-economice, dar și politice ale anilor 1999, a trebuit să introducem un concept nou: politica de dezvoltare regională. Printr-o colaborare susținută cu cele 6 administrații publice județene care au semnat acordul de a forma Regiunea de Dezvoltare Nord-Est – Bacău, Botoșani, Iași, Neamț, Suceava și Vaslui, am reușit să transformăm treptat acest concept într-o realitate. Pregătirea primei analize socio-economice regionale, stabilirea domeniilor de intervenție strategice sau lansarea primei scheme de finanțare nerambursabilă la nivel regional - Phare CES 1998 au fost în anii aceia cele dintâi obiective ale noastre, asumate, și apoi atinse.

Ne doream mai mult! Puteam mai mult!

(Continuare în pagina 3)

## Economia succesului



**Direcția Economică**

1 aprilie 1999, un început, un start inedit în cadrul Regiunii de Dezvoltare Nord-Est: se înființează Agenția pentru Dezvoltare Regională Nord-Est, instituție de referință între toate celelalte regionale, prin prerogativele sale de implicare în dezvoltarea regională și a stimulării creșterii economice durabile. Concomitent, în cadrul Agenției pentru Dezvoltare Regională Nord-Est, își începe activitatea și Direcția Economică.

Un sediu concesionat de Consiliul Județean Neamț, 7 birouri, 3 calculatoare aduse de acasă și o mână de 10 oameni animați de dorința de a deveni experți în dezvoltare regională. Activitatea curentă a Biroului Contabilitate și situațiile financiar contabile, ca oglindă a patrimoniului instituției și mișcărilor financiare aferente, consemnează pe fiecare exercițiu financiar în parte o evoluție progresivă a bunurilor aflate în dotare, concomitent cu mărirea numărului de personal și extinderea activității și atribuțiilor celorlalte direcții ale instituției. Agenția pentru Dezvoltare Regională Nord-Est și-a mărit an de an

patrimoniul, reușind să achiziționeze până în prezent un sediu, un apartament de serviciu, 13 autoturisme, 86 calculatoare. Pentru îndeplinirea obiectivelor și scopurilor strategice ale ADR Nord-Est și, ținând seama de faptul că o organizație depinde de infrastructura sistemului informațional pentru susținerea proceselor operaționale zilnice, în cei 10 ani de la înființare s-a avut permanent în vedere dezvoltarea unei strategii de investiții în tehnologia informației, corelată cu domeniul de activitate al dezvoltării regionale. În strânsă legătură cu aceasta s-a urmărit crearea și menținerea infrastructurii de management informațional la nivelul organizației, privită ca o interacțiune între oameni (utilizatori și specialiști IT), tehnologie (hardware, software și rețele) și procese (modul în care oamenii și sistemele interacționează). Această interacțiune se realizează prin monitorizare zilnică și ajustări permanente pentru a crea sinergie și eficiență maximă.

În consecință, una din responsabilitățile principale ale Direcției Economice, prin intermediul Biroului IT, este de a asigura existența unei infrastructuri computerizate fiabile și de a susține administrarea acestei activități complexe. În cadrul ADR Nord-Est există o rețea internă de calculatoare destinată susținerii activităților proprii de gestiune a fondurilor europene din cadrul Programului Phare și a Programului Operațional Regional (inclusiv poșta electronică și acces la internet) și mai multe sub-rețele dedicate (pentru realizarea legăturilor externe securizate cu Birourile Județene, cu Autoritatea de Management pentru POR și pentru managementul SMIS). Aplicațiile software folosite sunt furnizate de surse externe cum ar fi Comisia Europeană sau au fost dezvoltate prin intermediul unor contracte cu parteneri publici / privați ( SMIS) sau sunt realizate pe plan local în funcție de necesități. Fiecare expert din cadrul ADR are acces la aceste facilități, gradul de dotare cu tehnică de calcul crescând în această perioadă de la 25% la 100%.

## Povestea merge mai departe...

*(Continuare din pag 1)*

Recunoașterea noastră a venit ca un lucru firesc: 85% grad de absorbție a fondurilor pre-aderare, peste 650 de proiecte implementate, peste 5.000 de locuri de muncă create prin intermediul proiectelor finanțate, un Plan de Dezvoltare Regională care trasează prioritățile Regiunii, mobilizarea resurselor pentru investiții străine, cel mai mare număr de proiecte depuse în cadrul Programului Operațional Regional, în curând un Birou Internațional care să reprezinte Regiunea Nord-Est la Bruxelles, dar, mai presus de toate, respectul colaboratorilor noștri, fie că a fost vorba de beneficiari, membrii Consiliului pentru Dezvoltare Regională Nord-Est, colegi din ministere sau parteneri internaționali.

Înțelegând necesitatea de a ne însuși reglementările și procedurile Comisiei Europene, beneficiind de sprijinul colaboratorilor noștri din Italia și Marea Britanie și însufleții de dorința de a face lucrurile impecabil, echipa noastră s-a perfecționat în permanență. Structura organizatorică a Agenției s-a dezvoltat în fiecare an, incluzând noi servicii și compartimente: funcția de consiliere juridică, compartimentul de audit intern - 2001, compartimentul de resurse umane - 2002, departamentul de investiții și marketing regional - 2002, birouri specifice activității de programare, implementare și monitorizare pentru viitoarele Fonduri Structurale - 2005, Direcția Management POR. Astăzi, 80 de angajați împărtășesc aceleași valori, aceeași deschidere față de toți factorii interesați în dezvoltarea regiunii, dar și aceeași determinare de a păstra stacheta ridicată.



Lor vreau să le mulțumesc, cu voia dumneavoastră! Datorită lor toate aceste cifre au prins viață, datorită lor Regiunea Nord-Est a sfidat statisticile și a devenit cunoscută nu doar prin indicatori, ci prin potențialul ei, prin calitatea oamenilor, datorită lor mă mândresc cu faptul că am devenit model de bună practică în cele mai diverse medii, datorită lor povestea frumoasă a dezvoltării regionale va continua.... alături de dumneavoastră!

Constantin Apostol,  
Director General ADR Nord-Est

## ADR Nord-Est în casă nouă

Agenția pentru Dezvoltare Regională Nord-Est a semnat cu Ministerul Dezvoltării, Lucrărilor Publice și Locuințelor, în data de 28.11.2008, contractul de finanțare nr.126665, al cărui obiect este acordarea finanțării nerambursabile necesare implementării proiectului „Dezvoltare instituțională pentru eficientizarea activității Agenției pentru Dezvoltare Regională Nord-Est în implementarea programelor Phare și a Programului Operațional Regional”. Finanțarea, în valoare totală de 675.000 Eur, a fost obținută în cadrul programului Phare RO-PHARE-2006/018-147.04.01.05.02 – “Sprijinirea ADR - urilor pentru reabilitarea/construcția/achiziția de sedii”.

Obiectivul specific al proiectului este îmbunătățirea condițiilor de muncă pentru eficientizarea activității personalului Agenției pentru Dezvoltare Regională Nord-Est, iar rezultatul final a fost achiziționarea unui sediu adecvat (clădire cu teren aferent) în vederea asigurării funcționării optime a agenției. Achiziția sediului s-a realizat din fonduri publice prin proiectul Phare și din contribuția ADR Nord-Est, prin credit bancar.

În concordanță cu obiectivele proiectului, creșterea capacității instituționale a ADR Nord-Est și dezvoltarea structurii acesteia sunt esențiale având în vedere că, timp de 10 ani, ADR Nord-Est și-a asumat misiunea de generator de dezvoltare economico-socială a regiunii. ADR Nord-Est elaborează și promovează strategii, atrage resurse, identifică și implementează programe de finanțare și oferă servicii pentru

stimularea creșterii economice durabile, a parteneriatelor și a spiritului antreprenorial.

Perioada de desfășurare a contractului a fost noiembrie 2008 – ianuarie 2009.

Acest proiect este finanțat de la bugetul de stat prin Programul PHARE de Coeziune Economică și Socială, Linia de Buget: RO-PHARE-2006/018-147.04.01.05.02, nr. referință LD 2/2008, cu o sumă în valoare de 675.000 Eur.



## ADR Nord-Est parteneră într-un nou proiect de inovare - Asviloc Plus

În cadrul reuniunii Comitetului de Monitorizare pentru Programul de Cooperare Transnațională Sud-Estul Europei, care a avut loc în perioada 10-11 martie 2009, la Viena, Austria au fost selectate în vederea finanțării 42 de proiecte, din care 37 cu participare românească. ADR Nord-Est este parteneră în unul dintre aceste proiecte care se intitulază „Agenții ce sprijină valoarea sistemelor de inovare în economiile locale și regionale” (acronim Asviloc Plus) și a cărui lider este Sviluppo Marche SpA, Regiunea Marche, Italia.

Scopul proiectului este de a defini soluțiile funcționale pentru promovarea rețelelor de inovare și antreprenoriale din regiunile

partenere. Obiectivul global al proiectului este de a contribui la construirea unui “sistem de inovare transnațional” începând cu valorificarea rezultatelor proiectului anterior Asviloc și până la bunele practici ale Strategiilor Regionale de Inovare, acționând asupra cadrului instituțional și a resurselor umane.

Proiectul are un buget total de 2,4 mil. Euro, o durată de 36 luni și urmează să fie implementat de o echipă ce cristalizează un parteneriat larg compus din organizații din 13 țări (Austria, Bulgaria, Grecia, Ungaria, Italia, România, Slovenia, Croația). Semnarea contractului de finanțare și demararea activităților proiectului sunt preconizate a avea loc începând cu luna mai 2009.

## Știri

### Proiectul INNO-DEAL - activități semestrul IV

În perioada 5-6 martie 2009 a avut loc la Coventry (Anglia) o întâlnire de lucru în cadrul proiectului INNO-DEAL (finanțat de Comisia Europeană din bugetul Programului Cadru 6 și având ca lider de proiect organizația FILAS din Roma, Italia). Proiectul se află în ultima etapă de implementare, decembrie 2008 - august 2009. În cadrul acestei întâlniri s-au discutat posibilitățile implicării partenerilor de proiect în acorduri de colaborare pe teme propuse în atelierile de lucru anterioare, scopul final al proiectului fiind susținerea și implementarea acestor parteneriate/colaborări. Printre temele propuse se regăsesc internaționalizarea IMM-urilor, cooperare transfrontalieră prin activități pe teme de mediu și turistice, crearea unei scheme de garantare care să sprijine accesul IMM-urilor la finanțări, dezvoltarea unei grile de analiză pentru IMM-urile inovative și dezvoltarea unei colaborări internaționale pentru a facilita accesul IMM-urilor la noi piețe. Acordurile de colaborare vor fi finalizate (semnate) în cadrul conferinței finale a proiectului ce va avea loc pe 2-3 iulie, la Ljubljana (Slovenia).



## De 10 ani comunicăm, comunicăm

Creată în anul 2002 sub denumirea Direcția de Investiții și Marketing, a pornit de la nevoia de a răspunde mai bine solicitărilor de sprijin exprimate de reprezentanții mediului privat și colaboratorilor internaționali ai agenției.

În consecință, obiectivul principal a fost acela de a defini identitatea vizuală a Agenției ca promotor al dezvoltării economice și sociale la nivelul Regiunii Nord-Est. S-a elaborat un portofoliu de materiale – Manual de Identitate Vizuală al ADR Nord-Est, înregistrat la OSIM cu nr.62715, broșură, CD și film de prezentare cu titlul DESCOPERIȚI NORD-ESTUL ROMÂNIEI, buletin informativ regional INFO NORD-EST. Altă activitate abordată a fost sprijinirea sectorului de afaceri. Aceasta s-a bazat în principal pe furnizarea de informații legate de înființarea unei societăți comerciale, oportunități de finanțare pentru sectorul privat (dezvoltarea unei baze de date on-line cu peste 200 finanțatori), posibilități de cooperare și schimb economic la nivel regional (website [www.adrnordest.ro](http://www.adrnordest.ro), misiuni economice internaționale, conferințe economice sub titlul INVESTIȚI ÎN NORD-EST). Forumul Regional de Investiții s-a bucurat de un număr mare de participanți, peste 125 în fiecare din cele 5 ediții anuale organizate până astăzi în fiecare județ al regiunii și o participare constantă a reprezentanților autorităților publice centrale, ambasadelor și mass media regională. Cu sprijinul proiectului DISCOVER NE ROMANIA (finanțat din Programul cadru 6), ADR a realizat și promovat prima strategie regională inovativă a regiunii. Pentru identificarea nevoilor sectorului de cercetare-dezvoltare-inovare, agenția a încheiat acorduri de colaborare cu 7 universități din Regiune și a derulat activități comune cu Autoritatea Națională de Cercetare Științifică.

Prin intermediul acestei direcții s-a derulat activitatea de cooperare externă. Au fost identificate oportunități de finanțare a unor proiecte care vizau promovarea și marketing-ul regional și atrase peste 600,000 Euro fonduri din programe europene (Leonardo, TACIS, INTERREG IIIB CADSES, Fondul Europa) sau guvernamentale (DFID, GOF ale Marii Britanii, Programe de cooperare bilaterală România-Italia, România-Franța). Regiunea a organizat la Sinaia în anul 2004, Ediția IV-a a Congresului Sud-Est European al ADR, în parteneriat cu EURADA (Asociația Europeană a ADR în care ADR Nord-Est este membru cu drepturi depline din anul 2003). În anul 2006 a inițiat înființarea Asociației naționale a ADR din România precum și a Birourilor de Cooperare Transfrontalieră Suceava și Iași. Începând cu anul 2007, Direcția s-a reorganizat punând accent pe promovarea Programului Operațional Regional 2007-2013 pentru care Agenția are delegate atribuții de Organism Intermediar în Regiunea Nord-Est, precum și pe promovarea informațiilor europene de interes general prin înființarea CENTRULUI EUROPEDIRECT.

În timp numărul angajaților din această direcție a crescut de la 3 la 9. Avem o echipă tânără (media de vârstă este 33 ani). Ne mândrim cu proiectele noastre, cu imaginea pe care am creat-o despre organizația în care lucrăm și respectul câștigat din partea colaboratorilor fără de care nu am fi putut aniversa astăzi 10 ani de activitate.



**Direcția Comunicare și Promovare Regională**



Planificare

Dezu  
Dura

comunicare

Parteneriat

P



## Cooperare



## 10 ani de planificare și programare

- am constituit și dezvoltat parteneriatul regional, pe orizontală, prin implicarea unei game diversificate de instituții și organisme, și pe verticală, prin crearea de grupuri de lucru județene, tematice regionale și a Comitetului Regional pentru Planificare;
- am coordonat și participat la elaborarea documentului de planificare regional – Planul de Dezvoltare Regională Nord-Est, dezvoltat în parteneriat și ajuns în prezent la cea de-a patra ediție (2007-2013);
- am participat la elaborarea documentelor de planificare tematice regionale, pentru diverse domenii: învățământ profesional și tehnic, turism, inovare, protecția mediului, ocuparea forței de muncă, managementul deșeurilor;
- am derulat campanii de instruire pentru administrația publică locală și alți actori relevanți din regiune, în vederea asigurării premizelor pentru un grad ridicat de absorbție a fondurilor comunitare;
- am oferit consultanță administrației publice locale în dezvoltarea documentelor de planificare locală: planuri de acțiune, strategii, planuri integrate de dezvoltare urbană.
- am participat la selecția unora dintre firmele de asistență tehnică ce au asigurat suport la nivel regional în domenii ca: supervizarea lucrărilor de infrastructură, dezvoltarea de documentații, implementarea schemelor de mediu.
- am oferit sprijin sau am participat la selecția portofoliului de proiecte de infrastructură regională ce a fost finanțat din fonduri PHARE, a proiectelor aferente schemelor de grant pe diverse domenii: resurse umane, servicii sociale, învățământ profesional și tehnic; ne-am format și instruit pentru a deține expertiza necesară în domeniu.
- am coordonat și participat la lansarea și promovarea la nivelul Regiunii Nord-Est a programelor PHARE CES 2000-2006 și a programelor finanțate de la bugetul de stat:
  - Programe Phare: Dezvoltarea Infrastructurii Regionale și Locale, Investiții în infrastructura orașelor mici și mijlocii (SAMTID), Dezvoltarea Resurselor Umane, Investiții în servicii sociale, Sprijinirea sectorului IMM-urilor, Investiții în domeniile prioritare de mediu;
  - Programe finanțate de la bugetul de stat: Investiții în servicii sociale, Investiții în Turism, Dezvoltarea orașelor prin stimularea activității IMM-urilor;
- am furnizat consultanță de tip "help-desk" pentru potențialii solicitanți cu privire la schemele de finanțare din PHARE CES și de la bugetul de stat și am asigurat / participat la evaluarea proiectelor aferente acestor scheme;
- am coordonat și participat la constituirea și dezvoltarea portofoliului de proiecte pentru Programul Operațional Regional 2007-2013 prin documentare, identificare, colectare date și informații, sprijin / recomandări pentru constituirea de parteneriate specifice, dezvoltarea de documentații;
- am inițiat și am participat la implementarea primelor două proiecte internaționale în domeniul inovării din cadrul ADR Nord-Est: SAIL (Strengthen the Academic and Industrial Links) și PARTENER, finanțate din cadrul Programului Cadru 5, precum și a primului proiect al ADR NE finanțat în cadrul Programului Leonardo da Vinci, „Formarea și ameliorarea competențelor persoanelor care lucrează în departamente strategice ale Agenției pentru Dezvoltare Regională Nord-Est”;

Dezvoltare  
abilități

Inițiativă

Absorbție  
Fonduri

Proiecte

Strategie



Direcția Planificare, Programare

## Povestea Phare merge mai departe

Înființarea Agenției pentru Dezvoltare Regională Nord-Est, în 1999, a fost urmată de nominalizarea acesteia ca Autoritate de Implementare pentru componente ale Programelor PHARE Coeziune Economică și Socială (CES) 1998, 2000, 2001, 2002, 2003, 2004, 2005, 2006 și ca Autoritate de Contractare pentru programe finanțate de către Guvernul României.

Începutul a fost făcut cu Phare CES 98, unde au fost contractate și implementate 136 proiecte. A fost chiar un început și ca orice început nu a fost unul ușor. Nu exista experiența și expertiza necesare, nici la nivel regional și nici la nivelul ministerelor. Atunci au fost stabilite pentru prima oară regulile și procedurile necesare pentru contractarea și implementarea unei scheme de finanțare. Colegii noștri de atunci au fost pionierii dezvoltării regionale. Atunci au fost puse bazele activității ADR Nord-Est din punctul de vedere al evaluării, contractării și implementării



Direcția Programe Phare și Românești

programelor cu finanțare nerambursabilă. Și rezultatul a fost ca ADR Nord-Est și-a început activitatea de Autoritate de Implementare cu 136 proiecte implementate.

Au urmat apoi celelalte componente din Phare 2000, 2001, 2002, 2003, 2004, 2005, 2006 și nu numai.

În 10 ani de activitate au fost implementate un număr de 677 proiecte. Dintre aceste proiecte 641 au fost contracte de grant și 35 contracte de lucrări.

Așa cum am menționat ADR Nord-Est are și calitatea de Autoritate Contractantă în cazul programelor finanțate de către Guvernul României. Din 677 de proiecte cu finanțare nerambursabilă implementate, 200 dintre ele au avut finanțare exclusiv de la Guvernul României.

În acest moment continuă implementarea programelor Phare 2004, 2005, 2006 și sunt în diverse faze de implementare un număr de 37 de proiecte, din care 8 sunt proiecte de infrastructură regională.

La finalizarea programelor de pre-aderare vom putea spune că ADR Nord-Est a implementat în total un număr de 714 proiecte, din aproape toate domeniile de activitate. Asta înseamnă aproximativ 70 de proiecte într-un an de zile. Și asta nu este totul, pentru a putea ajunge la 714 proiecte a trebuit să evaluăm mii de cereri de finanțare. Și totul pornind de la zero.

Privind în urma noastră, vedem 714 proiecte, realizările obținute, toți colegii noștri minunați care au făcut ca totul să fie posibil, un colectiv sudat, mulțumirea că am contribuit cu adevărat la dezvoltarea Regiunii noastre și putem spune că ne mândrim cu ceea ce am făcut!

## Nuclee importante pentru servicii de consultanță și informare la nivel județean și local - Birourile Județene ADR Nord-Est

Birourile județene au luat ființă în anul 2000 ca o nevoie de reprezentare directă a intereselor agenției în județele respective.

Având în vedere obiectivele și caracterul instituțional al ADR Nord-Est, amplasarea filialelor s-a făcut în incinta sediilor administrative județene, fiind astfel în permanent contact cu administrația publică locală, cu membrii Consiliului pentru Dezvoltare Regională și cu alte instituții partenere, pe de o parte iar pe de altă parte fiind accesibile beneficiarilor de proiecte.

La nivelul birourilor județene au fost delegate responsabilități legate în mod implicit de principalele activități și obiective ale agenției, după cum urmează:

- activitate de help-desk pentru informare privind Regio
- consultanță privind implementarea programelor PHARE și Regio
- stabilirea unor relații de colaborare cu instituțiile deconcentrate ale statului și cu alte instituții și organisme locale
- desfășurarea activităților de promovare a Agenției și Regiunii Nord-Est
- participarea în calitate de expert evaluator în cadrul Comisiilor de Evaluare ale propunerilor de proiecte primite pentru Programele PHARE CES, PHARE CBC și Programele Guvernamentale

- participarea la implementarea activităților din cadrul proiectelor internaționale ale Agenției
- coordonarea structurilor partenere județene activate de Agenție în vederea elaborării și actualizării strategiilor de dezvoltare

Toate filialele ADR Nord-Est au aceleași tipuri de atribuții și competențe fiind prevăzute cu un număr egal de angajați.



Birourile Județene

## Surse de finanțare pentru regiuni - Programul Operațional Regional între așteptări și rezultate

În 1999 nu așadar încă la Uniunea Europeană. Nu puteam, întrucât nu eram ca dânsii. Trebuia să facem o mulțime de lucruri pentru a fi acceptați. Multe dintre ele cu forțele noastre, altele cu sprijinul lor. Între aceste "altele" trebuia să facem eforturi în vederea atenuării disparităților regionale. A trebuit să învățăm, să ne pregătim pentru a ști ce înseamnă aceste eforturi. Până la urmă am răzbătut și nu oricum, ci implementând efectiv, cu succes, prin programul de pre-aderare PHARE, politicile de dezvoltare regională.

Apoi am aderat. Știam că printre beneficiile aderării se află și posibilitatea de a accesa fonduri mult mai mari, în scopul dezvoltării economice și sociale. Trebuiau create structuri noi pentru a face față provocărilor. Cele vechi, pe lângă faptul că diseminau expertiza acumulată, trebuiau să se înnoiască. Aici eram și noi, pe domeniul dezvoltării regionale, împreună cu partenerii cu care stabiliserăm legături solide. Și am făcut ce trebuia, cum trebuia, împreună cu aceștia. Am adus lângă noi mulți tineri cărora le-am acordat grija noastră. Mai ales că ei vor fi cei ce vor gestiona roadele.

Când foarte multe voci, prevesteau o lipsă acută de proiecte, noi am rămas optimiști. Fiindcă știam despre nevoile regiunii, despre oamenii și resursele ei și mai ales despre ce trebuie făcut pentru ca proiectele să parcurgă etapele necesare punerii în execuție. Am știut, am fost la locul potrivit, la momentul potrivit și iată că în curând, sumele alocate regiunii vor fi acoperite în totalitate cu proiecte.

Acum suntem în plin proces de contractare. Anul acesta vom contracta peste 300 milioane euro, din cele peste 700 alocate regiunii, până la sfârșitul anului viitor urmând a depăși 500. Și

nu numai atât. Am început implementarea, deci am început să absorbim aceste sume.

Din nou, alte voci se întrebă dacă vom reuși să terminăm ceea ce am început, întrucât sunt multe lucruri care se vor constitui în piedici: licitații, constructori, resurse umane de calitate, cofinanțări. Noi avem răspunsul - credem în continuare. Credem că proiectele promovate pentru dezvoltarea centrelor urbane, pentru reabilitarea drumurilor județene, a rețelelor stradale din câteva orașe ale regiunii, pentru dezvoltarea durabilă a mediului de afaceri și a turismului regional, pentru structurile de sănătate, servicii sociale și învățământ, se vor bucura de succes. Și noi asemenea inițiatorilor și beneficiarilor lor. De aceea avem dreptul de a ne mândri. Și nu avem motive să nu o facem.



Diracția Organism Intermediar POR

### Situația depunerilor de proiecte pe POR 2007-2013 în Regiunea Nord-Est până la data de 01.04.2009

Axe prioritare de dezvoltare și domenii de intervenție ale POR	Fonduri alocate Regiunea Nord-Est (mil Euro)	Stadiul lansării cererii deschise de proiecte	Proiecte depuse în Regiunea Nord-Est	Valoare solicitată proiecte (mil Euro)
<b>1. Sprijinirea dezvoltării urbane</b>	<b>227,04</b>			
1.1. Planuri integrate de dezvoltare urbană – sub-domeniul Centre urbane	66,75	Cerere deschisă de proiecte a fost lansată în noiembrie 2008 Depunerea proiectelor suspendată din 31.03.2009	16 PIDU depuse	
2. Îmbunătățirea infrastructurii de transport regionale și locale	143,08			
2.1 Drumuri județene/ străzi urbane / șosele de centura	143,08	Cererea deschisă de proiecte a fost lansată în 10 septembrie 2007 Depunerea proiectelor suspendată din 16.10.2008	60 proiecte	421,71
<b>3. Îmbunătățirea infrastructurii sociale</b>	<b>107,31</b>			
3.1. Infrastructură de sănătate	28,33	Cererea deschisă de proiecte a fost lansată în 22 ianuarie 2008	3 proiecte	3,05
3.2. Infrastructură de servicii sociale	16,24	Cererea deschisă de proiecte a fost lansată în 28 ianuarie 2008	13 proiecte	7,27
3.3. Echipamente pentru situații de urgență	16,24	Cererea deschisă de proiecte a fost lansată în 31 octombrie 2007		
3.4. Infrastructură de educație preuniversitară, universitară și centre pentru formare profesională continuă	46,50	Cererea deschisă de proiecte a fost lansată în 29 februarie 2008 Se suspendă depunerea de proiecte în 24 aprilie 2009	36 proiecte	91,55
<b>4. Sprijinirea mediului de afaceri regional și local</b>	<b>129,85</b>			
4.1. Structuri de sprijinire a afacerilor	44,78	Cererea deschisă de proiecte a fost lansată în 25 aprilie 2008	5 proiecte	22,35
4.2. Situri industriale: reabilitare și pregătire pentru noi activități	38,42	Cererea deschisă de proiecte a fost lansată în 13 martie 2008		
4.3. Microintreprinderi	46,65	Cererea deschisă de proiecte a fost lansată în 14 martie 2008 Depunere cu termen limita până în 16 iunie 2008	142 proiecte	14,26
<b>5. Dezvoltarea și promovarea turismului</b>	<b>116,81</b>			
5.1. Valorificarea patrimoniului cultural	38,42	Cererea deschisă de proiecte a fost lansată în 29 aprilie 2008	11 proiecte	37,88
5.2. Infrastructură de turism	53,86	Cererea deschisă de proiecte a fost lansată în 29 aprilie 2008 Depunerea proiectelor suspendată din 19.12.2008	31 proiecte	67,31
5.3. Promovarea potențialului turistic	24,53	Ghidul Solicitantului publicat spre consultare în aprilie 2008		
<b>TOTAL</b>	<b>724,09</b>	<b>Toate axele prioritare lansate</b>	<b>301 proiecte, 16 PIDU</b>	<b>665,38</b>



Inițiativă locală. Dezvoltare regională.

Investim în viitorul tău! Proiect selectat în cadrul Programului Operațional Regional și cofinanțat de Uniunea Europeană prin Fondul European de Dezvoltare Regională.

www.inforegio.ro | www.inforegionordest.ro



## Ne pregătim resursele umane, dar cum?

Deși sintagma „Resursa umană este cea mai valoroasă resursă a organizației” s-a transformat în timp într-un stereotip, nu putem să nu recunoaștem că în fapt, realizările unei instituții decurg din performanțele profesionale ale angajaților săi. Nu mai puțin adevărat este și faptul că schimbările majore ale forței de muncă, globalizarea competiției, uzura morală a cunoștințelor dar și întregul sistem economic, orientează organizațiile către stabilirea unui obiectiv strategic centrat pe construirea unui plan de acțiune în ceea ce privește procesul de formare și dezvoltare profesională.

Aderarea României la Uniunea Europeană, la începutul anului 2007 și oportunitățile oferite de Fondurile Structurale alocate României, creează un nou context operațional al programelor de instruire ale personalului implicat în dezvoltarea regională. În acest sens, Agenția pentru Dezvoltare Regională Nord-Est efectuează analiza nevoilor de instruire a angajaților săi prin intermediul unei aplicații informatice specializate (Training Monitoring System 2 – TMS 2), alături de Autoritatea de Management pentru Regio din cadrul MDRL și celelalte Organisme Intermediare ale Regio din regiunile de dezvoltare aferente. S-a optat pentru aceasta strategie de acțiune cu scopul de a crea un sistem unitar de formare și dezvoltare profesională pentru toate categoriile profesionale care deservește implementarea POR la nivel național.

Planul anual de instruire al Agenției se adresează către două grupuri țintă specifice: angajații organizației și potențialilor beneficiari ai acesteia. Pentru angajații instituției s-au instituit trei măsuri prioritare, conform Cadrelor de Instruire specific, reactualizat la începutul anului 2009 și anume:

- Asigurarea cunoștințelor de bază pentru personalul implicat în gestionarea fondurilor structurale alocate prin Regio (prioritatea va asigura în special instruire pentru personalul nou angajat, sau cu puțină experiență în domeniul dezvoltării regionale și a managementului de proiect)
- Consolidarea cunoștințelor detaliate în concordanță cu rolul atribuit în procesul de management al Fondurilor Structurale alocate prin POR (accent pe monitorizarea programului, inclusiv monitorizarea temelor orizontale, evaluarea proiectelor, respectarea regulilor de achiziții publice în cadrul proiectului, verificarea financiară - certificarea cheltuielilor la nivel de proiect, inclusiv verificarea cererilor de plată ale beneficiarilor și verificările la fața locului, monitorizarea proiectelor)
- Dezvoltarea abilităților și competențelor personale în instituțiile ce gestionează Fondurile Structurale alocate prin

POR (instruire pentru dezvoltarea abilităților manageriale, dezvoltarea abilităților administrative, îmbunătățirea comunicării, managementul resurselor umane și a proceselor de formare).

Pentru potențialii beneficiari ai POR, procesul de instruire se va centra asupra prezentării generale asupra ciclului de proiect, identificării și elaborării de proiecte, întocmirii cererii de finanțare, managementului de proiect, precum și asupra monitorizării și raportării în cadrul proiectului.

Prin constituirea Programului de Instruire, partenerii se angajează să construiască și să mențină capacități solide de implementare, la nivel național și regional, care să furnizeze un management de calitate al tuturor aspectelor legate de procesul de instruire. Pentru realizarea într-o manieră coerentă a obiectivelor menționate, partenerii regionali și naționali utilizează o metodologie comună, ce include formate standard acoperind întregul proces de instruire (analiza nevoilor de instruire, planificarea, managementul și monitorizarea), toate corelate cu o bază de date comună pentru managementul instruirii.

ADR NE este o instituție care înțelege că oamenii sunt importanți, propunându-și în acest sens să investească constant în pregătirea și dezvoltarea profesională a resursei umane pentru a obține performanță în îndeplinirea obiectivelor organizației.



Diracția Juridică și RU

## Știri

### Clarificări privind Metodologia de calcul a finanțării nerambursabile în cazul proiectelor generatoare de venit

Ministerul Dezvoltării Regionale și Locuinței, în calitate de Autoritate de Management pentru Programul Operațional Regional 2007 - 2013, a emis o serie de clarificări care vizează modul de actualizare a calculului finanțării nerambursabile pentru proiectele generatoare de venit, modul de completare a secțiunii „Surse de finanțare” din bugetul proiectului, precum și modul de completare a articolelor 3 și 4 din contractul de finanțare.

Această metodologie de calcul este valabilă pentru toate domeniile majore de intervenție ale POR în cadrul cărora se cofinanțează proiecte ce se supun Art. 55 din Regulamentul Consiliului (CE) nr. 1083/2006 privind proiecte generatoare de venit și va înlocui anexa referitoare la modul de calcul al asistenței nerambursabile, cuprinsă în ghidul solicitantului aferent fiecărui domeniu major de intervenție vizat. Textul integral al clarificării și metoda de calcul le puteți descărca de pe site-ul dedicat Regio, [www.inforegionordest.ro](http://www.inforegionordest.ro).

**Regio**  
PROGRAMUL OPERAȚIONAL REGIONAL

*Inițiativă locală. Dezvoltare regională.*



## Turismul regional - de la strategie la acțiune



Agenția pentru Dezvoltare Regională Nord-Est a finalizat activitatea de elaborare a Planului Regional de Acțiune pentru Turism (PRAT) Nord-Est 2008-2013, al cărui obiectiv general îl constituie dezvoltarea turistică durabilă, creșterea competitivității și atractivității turistice a Regiunii Nord-Est, prin valorificarea patrimoniului natural și antropoc și creșterea calității produselor și serviciilor turistice.

În perioada martie 2007 - decembrie 2008, ADR Nord-Est a elaborat acest document de planificare în parteneriat, cu sprijinul membrilor Grupului Regional pentru Dezvoltarea Turismului, din necesitatea de a asigura un cadru comun și coerent analitic și strategic, ca referință pentru dezvoltarea turismului în regiunea noastră, fiind un sprijin pentru orientarea viitorilor aplicanți în vederea inițierii de proiecte cu finanțare din programele europene, guvernamentale, dar și derulării de investiții directe.

PRAT Nord-Est a fost dezvoltat

- în corelare cu direcțiile naționale strategice de planificare turistică, și anume Master Planul pentru Dezvoltarea Turismului Național 2007-2026, care are ca obiectiv identificarea punctelor slabe din industria turistică din România și trasarea direcțiilor strategice pentru restructurare, pentru a putea concura în mod eficient pe piața turistică mondială. ADR Nord-Est este membru al Comitetului de Evaluare al Master Planului.

- în concordanță cu prevederile legale pentru Planul de Amenajare a Teritoriului Național (PATN), în special secțiunile dedicate zonelor turistice și zonelor protejate; PATN constituie suportul dezvoltării complexe și durabile, inclusiv al dezvoltării regionale a teritoriului. De asemenea, conform prevederilor din PATN, proiectele de infrastructură specific turistică, tehnică și de protecția mediului pentru zonele cu resurse turistice stabilite, vor fi promovate cu prioritate, prin programele naționale, regionale și județene de dezvoltare

- și pe baza Priorității 3 – Turism din cadrul Strategiei Regionale Nord-Est 2007- 2013, aferente Planului de Dezvoltare Regională Nord-Est 2007-2013, obiectivul priorității fiind Realizarea de investiții și dezvoltarea de noi servicii turistice în vederea valorificării potențialului turistic regional.

În vederea realizării unei fundamentări realiste a direcțiilor strategice de dezvoltare a turismului și a planului de acțiuni aferent, activitatea de elaborare a PRAT Nord-Est a debutat cu inventarierea patrimoniului turistic al regiunii și a formelor de turism specifice, dar și cu analiza situației forței de muncă, a activității de marketing regional și a impactului economic al sectorului turistic.

Prin factorii de relief și de mediu, prin diversitatea și frumusețea peisajului, dar și grație patrimoniului cultural, Regiunea Nord-Est deține un potențial deosebit de diversificare a ofertei specifice turismului montan, cultural, ecumenic, balnear, rural. Astfel, tratarea regională permite și stimulează îmbunătățirea ofertei turistice prin crearea de circuite turistice tematice (circuitul mănăstirilor, al parcurilor naturale, drumul vinului etc) care fac posibilă valorificarea integrată a potențialului natural și antropoc, cu impact la nivelul mai multor județe.

În vederea consultării parteneriatului regional, materialele elaborate în fiecare fază au fost transmise administrației publice locale, dar și postate pe site-ul agenției. Propunerile și observațiile primite au fost centralizate, analizate și inserate în conținutul documentului.

Portofoliul de proiecte aferent implementării PRAT Nord-Est 2008 - 2013 este format din 147 de proiecte, fiind structurat astfel:

- Domeniul de intervenție 1-Creșterea atractivității turistice regionale prin modernizarea infrastructurii de turism – 84 de proiecte
- Domeniul de intervenție 2 - Dezvoltarea produselor turistice, îmbunătățirea marketingului destinației și a sistemului de promovare – 40 de proiecte
- Domeniul de intervenție 3 - Creșterea competitivității structurilor turistice și a serviciilor furnizate – 13 proiecte
- Domeniul de intervenție 4 - Dezvoltarea resurselor umane în sectorul turistic – 10 proiecte.

Începând cu anul 2009, PRAT Nord-Est 2008-2013 va fi implementat și monitorizat cu sprijinul membrilor Grupului Regional pentru Dezvoltarea Turismului, urmând a fi realizate periodice rapoarte de progres, care vor fi transmise către CRESC Nord-Est, în vederea sprijinirii funcției de corelare a proiectelor în Regiunea Nord-Est.

Elaborarea PRAT Nord-Est reprezintă o etapă importantă în demersurile prin care turismul poate deveni un domeniu de activitate economică dintre cele mai importante pentru Regiunea Nord-Est, prin dezvoltarea căruia să se creeze noi locuri de muncă, să fie prezervate cele existente, să contribuie la îmbunătățirea performanțelor economice ale zonei și la crearea unei imagini distinctive ca regiune turistică.



**Regio**  
PROGRAMUL OPERAȚIONAL REGIONAL

*Inițiativă locală. Dezvoltare regională.*

## Schimbarea la față a orașelor din Nord-Estul României



Prin Axa prioritară 1 din Programul Operațional Regional 2007-2013: "Sprijinirea dezvoltării durabile a orașelor potențiali poli de creștere", vor fi finanțate orașe poli de creștere, orașe poli de dezvoltare urbană și centre urbane (orașe cu mai mult de 10.000 de locuitori). Prin HG 998/2008 au fost identificați poli de creștere (Municipiul Iași în Regiunea Nord-Est) și poli de dezvoltare urbană (Municipiile Bacău și Suceava la nivelul Regiunii Nord-Est), iar pentru toate celelalte orașe sau municipii care depășesc 10.000 de locuitori, sub-domeniul Centre urbane se dovedește o oportunitate reală de finanțare.

Ca obiectiv specific, acest domeniu major de intervenție vizează creșterea calității vieții și crearea de noi locuri de muncă în orașe, prin reabilitarea infrastructurii urbane și îmbunătățirea serviciilor urbane, inclusiv a serviciilor sociale, precum și prin dezvoltarea structurilor de sprijinire a afacerilor și a antreprenoriatului.

Prima cerere deschisă de proiecte pentru sub-domeniul Centre urbane a fost lansată în noiembrie 2008, având ca termen limită 31 martie 2009, ora 16.00, iar alocarea financiară disponibilă pentru Regiunea Nord-Est este de 66,75 milioane Euro.

Finanțarea va fi acordată în baza unor Planuri Integrate de Dezvoltare Urbană, însoțite de cereri de finanțare individuale care să vizeze următoarele operațiuni:

A. Reabilitarea infrastructurii urbane și îmbunătățirea serviciilor urbane, inclusiv transportul urban

B. Dezvoltarea durabilă a mediului de afaceri  
C. Reabilitarea infrastructurii sociale

Pentru a veni în sprijinul potențialilor aplicanți, Agenția pentru Dezvoltare Regională Nord-Est a organizat în data de 11 februarie 2008, la Piatra Neamț, un seminar de informare dedicat acestui domeniu de intervenție, pentru următoarele categorii de solicitanți eligibili:

Unități administrativ - teritoriale (autorități ale administrației publice locale, APL) din mediul urban cu peste 10.000 locuitori;  
Parteneriat între unități administrativ-teritoriale (autorități ale administrației publice locale, APL) din mediul urban (respectiv orașe/municipii);  
Asociație de dezvoltare intercomunitară (ADI).

Contribuția minimă a solicitantului / beneficiarului la valoarea totală a cheltuielilor eligibile este de 2%, cu excepția proiectelor care cad sub incidența schemei de ajutor de stat aprobate prin Ordinul ministrului dezvoltării, lucrărilor publice și locuințelor nr.287/2008.

Structura seminarului s-a axat pe 2 subiecte și anume: prezentarea cadrului instituțional, a criteriilor de eligibilitate a solicitanților, proiectelor și cheltuielilor, precum și completarea cererii de finanțare, iar în partea a doua, au fost prezentate aspecte privind întocmirea unui Plan integrat de dezvoltare urbană. La eveniment au fost prezenți 64 de participanți, iar interesul acestora, însoțit de sprijinul ADR Nord-Est s-a concretizat în 16 Planuri Integrate de Dezvoltare Urbană depuse la nivelul Regiunii Nord-Est.

## Știri

### Instrucțiune către solicitanții de finanțare cu privire la documentele de fundamentare a documentației tehnico-economice și cu privire la bugetul cererii de finanțare

Ministerul Dezvoltării Regionale și Locuinței, în calitate de Autoritate de Management pentru Programul Operațional Regional 2007 – 2013, a emis o Instrucțiune către solicitanții de finanțare cu privire la documentele de fundamentare a documentației tehnico-economice și cu privire la bugetul cererii de finanțare depuse în cadrul Programului Operațional Regional 2007-2013.

Calitatea documentației prezentate și bugetul proiectului reprezintă două dintre elementele care au un impact direct atât asupra etapei de contractare, cât și asupra implementării proiectului. În acest sens, pentru a asigura concluzii fundamentate, clare și obiective ale procesului de evaluare tehnică și financiară, în această etapă pot fi solicitate clarificări și pot fi formulate recomandări, în conformitate cu Instrucțiunea menționată. Pentru a descărca textul integral al instrucțiunii accesați site-ul dedicat Regio, [www.inforegionordest.ro](http://www.inforegionordest.ro).

**Regio**  
PROGRAMUL OPERAȚIONAL REGIONAL

*Inițiativă locală. Dezvoltare regională.*

Investim în viitorul tău! Proiect selectat în cadrul Programului Operațional Regional și cofinanțat de Uniunea Europeană prin Fondul European de Dezvoltare Regională.

[www.inforegio.ro](http://www.inforegio.ro) | [www.inforegionordest.ro](http://www.inforegionordest.ro)

## Promovarea dimensiunii urbane

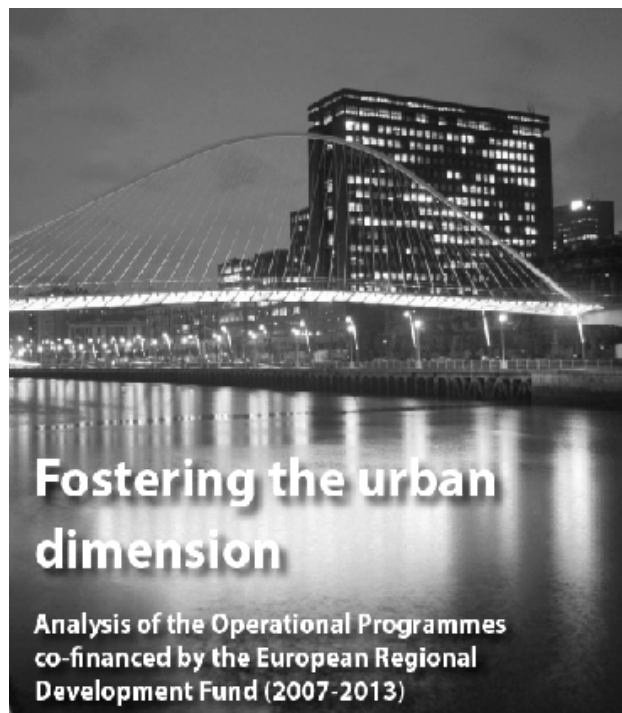
### Analiza programelor operaționale finanțate din Fondul European de Dezvoltare Regională (2007-2013)

Teritoriul Uniunii Europene este caracterizat printr-o remarcabilă structură urbană, care cuprinde orașe de toate mărimile și tipurile. Astăzi, peste 70% din cetățenii UE trăiesc în mediul urban. Cele mai multe locuri de muncă, precum și majoritatea întreprinderilor și instituțiilor de învățământ superior sunt, de asemenea, în mediul urban. Orașele sunt locații cheie pentru o competitivitate ridicată și în crearea de locuri de muncă mai multe și mai bune.

În acest context, Comisia Europeană, prin DG Regio (Directoratul General pentru politici regionale), a publicat în data de 25 noiembrie 2008 un raport cu privire la programele operaționale care vizează dezvoltarea urbană, finanțate din Fondul European de Dezvoltare Regională (FEDR) în perioada de programare 2007-2013. Pe baza analizei tuturor celor 316 programe operaționale finanțate din FEDR pentru toate cele trei obiective ale politicii de coeziune a Uniunii Europene („Convergență”, „Competitivitate Regională și Ocuparea Forței de Muncă” și „Cooperare Teritorială”), acest raport conturează prima imagine de ansamblu a diferitelor aspecte ale dezvoltării urbane.

În programele analizate **trei tipuri diferite de acțiuni** pot fi identificate:

- acțiuni de promovare a coeziunii interne a zonelor urbane defavorizate. Programele din această categorie pot fi privite ca un rezultat al inițiativelor de tip URBAN
  - acțiuni de promovare a dezvoltării urbane durabile. Aici se pot evidenția mai multe subcategorii:
    - Acțiuni de creștere a competitivității și a rolului orașelor în domeniul inovării și ocupării forței de muncă
    - Acțiuni de reabilitare a zonelor urbane, în special centrul orașului
    - Acțiuni care vizează dezvoltarea și îmbunătățirea infrastructurii urbane (de exemplu transportul urban, tratarea apelor uzate, infrastructura socială și culturală)
    - Acțiuni realizate în conformitate cu condițiile speciale ale articolului 7 aliniatul (2) din FEDR, Regulamentul (CE 1080/2006) privind noile state membre
  - acțiuni pentru promovarea unei dezvoltări echilibrate și policentrice. Acestea includ dezvoltarea de rețele de orașe și crearea de legături între orașele puternic economice și alte zone urbane, incluzând orașe mici și mijlocii.
- Regulamentele comunitare definesc o serie de principii cheie



pe care guvernarea trebuie să le ia în considerare în design-ul și implementarea acestor programe:

- implicarea autorităților locale
- planificarea strategică, elaborarea și punerea în aplicare a planurilor de dezvoltare pe termen mediu-lung
- finanțarea operațiunilor în orașe

Programele operaționale sunt clasate în funcție de apartenența la unul din cele trei obiective de coeziune și a tipurilor de acțiuni identificate mai sus; diferitele programe din cele 27 de țări UE sunt clasificate și analizate.

Acest document, disponibil doar în engleză, poate fi util celor care sunt interesați de Axa 1 din Programul Operațional Regional 2007-2013. Documentul poate fi descărcat de pe site-ul [www.inforegionordest.ro](http://www.inforegionordest.ro), secțiunea Noutăți - Publicații.

Obiectiv	Nr. total PO	PO cu o axă dedicată dezvoltării urbane	% din total	PO cu o axă mixtă ce include acțiuni urbane	% din total	PO cu o dimensiune urbană	% din total
		1		2		3 = 1 + 2	
Convergența	119	31	26,0 %	45	37 %	76	63,9 %
Competitivitate regională și ocuparea forței de muncă	115	48	41,7 %	32	27,8 %	80	69,6 %
Cooperare teritorială	70	1	1,4 %	21	30,4 %	22	31,9 %
Programe multi-obiectiv	12	-	-	-	-	-	-
<b>Total</b>	<b>316</b>	<b>80</b>	<b>25,3 %</b>	<b>98</b>	<b>31,0 %</b>	<b>178</b>	<b>56,3 %</b>

**Regio**  
PROGRAMUL OPERAȚIONAL REGIONAL

*Inițiativă locală. Dezvoltare regională.*

Investim în viitorul tău! Proiect selectat în cadrul Programului Operațional Regional și cofinanțat de Uniunea Europeană prin Fondul European de Dezvoltare Regională.

[www.inforegio.ro](http://www.inforegio.ro) | [www.inforegionordest.ro](http://www.inforegionordest.ro)



## Promovarea Regio în 2009 în Regiunea Nord-Est



**Regio** - Programul Operațional Regional 2007-2013 are deja notorietate în Regiunea Nord-Est. Campania de informare / promovare desfășurată de ADR Nord-Est din 2007 și până în prezent are rezultate vizibile – cel mai mare număr de proiecte depuse pentru finanțare din Regio, dintre cele 8 regiuni de dezvoltare din România.

Pentru a avea rezultate pozitive în continuare și a atinge indicatorii propuși, aceste campanii de informare / promovare trebuie să continue. Astfel, pentru anul 2009 ADR Nord-Est are un Plan de acțiune pentru implementarea Planului de Comunicare Regio în Regiunea Nord-Est.

### Activitățile prevăzute pentru Măsura de Informare din Planul de Comunicare în anul 2009 sunt:

1. Caravane, seminarii și sesiuni generale de informare pentru potențialii beneficiari pe domenii de intervenție
2. Ateliere de lucru pentru beneficiarii de finanțare din Regio
3. Sesiuni de informare pentru jurnaliști, inclusiv vizite la diverse proiecte finanțate în cadrul POR
4. Sesiuni de informare pentru personalul OI Nord-Est
5. Sesiuni de informare pentru personalul OI POR din țară
6. Conferința regională dedicată rezultatelor POR
7. Administrare și întreținere site Regio [www.inforegionordest.ro](http://www.inforegionordest.ro)
8. Newsletter electronic
9. Asigurarea funcționării Biroului de Informare din cadrul OI Nord-Est
10. Distribuție materiale editate de AM POR
11. Realizarea și distribuția unor materiale tipărite:
  - Buletinul Info Nord-Est 4 ediții
  - Manualul Beneficiarului
  - Broșura Proiecte de succes
12. Administrare Rețea de informare

### Activitățile prevăzute pentru Măsura de Promovare din Planul de Comunicare în anul 2009 sunt:

1. Realizare și difuzare emisiuni tv și spoturi radio/tv
2. Apariții tv ale purtătorilor de imagine Regio
3. Realizare și publicare materiale de presă
4. Emite comunicate de presă
5. Campanie outdoor
6. Realizare și distribuție materiale și obiecte promoționale

Iar pentru a evalua impactul măsurilor de informare și publicitate dedicate Regio în Regiunea Nord-Est, la sfârșitul anului 2009 se va realiza un studiu pentru analiza cantitativă și calitativă a acestor măsuri.

### Colectivul de redacție

**info**  
Nord-Est

Gabriela Macoveiu  
Elena Nane  
Georgeta Smădu  
Gheorghe Harja  
Cristi Zamă  
Vasile Asandei  
Irina Iosipescu

Alina Căpitanu  
Ovidiu Savu  
Cătălin Amarinei  
Gabriela Bobeanu  
Liliana Baicu  
Laura Constantin

**ADR**®  
Agencia pentru Dezvoltare Regională  
N O R D - E S T

**Agencia pentru Dezvoltare Regională Nord-Est**  
Str. Lt. Drăghescu, nr. 9, cod 610125  
Piatra-Neamț, județul Neamț  
Telefon: 0233 218071; Fax: 0233 218072  
[adnordest@adnordest.ro](mailto:adnordest@adnordest.ro); [www.adnordest.ro](http://www.adnordest.ro)



UNIUNEA EUROPEANĂ



GUVERNUL ROMÂNIEI



Instrumente Structurale  
2007-2013

**Regio**  
PROGRAMUL OPERAȚIONAL REGIONAL

*Inițiativă locală. Dezvoltare regională.*

Investim în viitorul tău! Proiect selectat în cadrul Programului Operațional Regional și cofinanțat de Uniunea Europeană prin Fondul European de Dezvoltare Regională.

Titlul proiectului: Sprijin acordat ADR Nord-Est în calitate de Organism Intermediar în vederea implementării Planului de Comunicare pentru Programul Operațional Regional în perioada 2007-2013  
Editorul materialului: Agenția pentru Dezvoltare Regională Nord-Est  
Data publicării: Aprilie 2009  
Conținutul acestui material nu reprezintă în mod necesar poziția oficială a Uniunii Europene.